

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE,
DES FINANCES ET DE L'INDUSTRIE

La France et les origines de l'Union européenne 1944-1952

Intégration économique
et compétitivité internationale

Matthias Kipping

RI 6572



Préface de Raymond Barre

Traduit de l'allemand par Olivier Mannoni

TABLE DES MATIÈRES

<i>Préface</i>	V
Avant-propos	IX

Introduction

I. La première des Communautés européennes.....	3
II. L'État de la recherche historique sur le plan Schuman	5
III. Problématiques Générales	12
A. Concurrence et compétitivité internationale	13
B. L'influence du modèle américain	16
C. Processus de décision et groupes concernés.....	19
IV. Méthodologie, sources et structure de l'ouvrage	21
A. Approche méthodologique	21
B. Sources et travaux antérieurs utilisés	23
C. Structure de l'ouvrage	28

Première partie

La reconstruction économique de la France dans le contexte européen 29

I. Le point de départ	31
II. Le plan Monnet de 1946 : la modernisation inachevée	34
A. L'acier : une concentration insuffisante	37
B. La querelle du train continu à larges bandes	40
C. L'approvisionnement en charbon	44
III. Le plan Marshall de 1947 : L'accroissement de la concurrence.....	49
A. Le rôle clef de l'Allemagne en Europe	51
B. Ouverture des marchés et extension du commerce.....	57

IV. Le plan Mayer de 1948 : une libéralisation jonchée d'obstacles	60
A. La préparation à la concurrence internationale	61
B. D'un dirigisme d'État à un dirigisme professionnel.....	63

Deuxième partie

La marche vers le plan schuman : crise et tentatives de solution	67
I. La compétitivité : premières divergences.....	69
A. Augmentation de la productivité.....	69
B. Une loi anti-cartels.....	73
C. Des accords entre industriels	78
D. L'échec de l'Union douanière franco-italienne.....	85
II. 1949, année de crise : l'acier comme cœur du problème.....	91
A. Pression croissante sur les consommateurs d'acier	91
B. Nouvelle dispute autour du train à bandes.....	95
C. Les inconvénients des prix élevés de l'acier en France	98
D. La critique des pratiques de la sidérurgie	103
E. La revendication d'une ouverture des marchés de l'acier.....	106
F. Les difficultés de la sidérurgie française	109
G. Autres problèmes posés par les efforts à l'exportation.....	113
H. La crise de la politique française de la Ruhr	118
III. Propositions de solution : de nombreuses alternatives	123
A. L'OECE : coordination des investissements	123
B. Le plan Petsche : une union économique régionale.....	127
C. La suppression des discriminations de prix	134
D. La reconstitution du cartel international de l'acier.....	139
E. L'industrie lourde, base de l'union européenne	145
F. André Philip : autorité de l'acier et contrôle des cartels.....	152
G. Jean Monnet : sortir de l'impasse.....	159

Troisième Partie

Les négociations : conflits d'intérêt et coalitions	169
I. Les réactions immédiates : des opinions partagées	171
A. La portée politique de la proposition française	171
B. Un cartel sidérurgique sous le contrôle de l'État.....	172
C. La coordination par le pilotage des investissements.....	176
D. Prise de position de Monnet contre les cartels	179
E. Les mises en garde contre l'éventualité du dirigisme.....	183
F. L'approbation unanime des industries de transformation	187
G. Une critique plus ouverte contre la sidérurgie.....	191
II. Les éléments d'un conflit en puissance	194
A. Boom de l'acier et pénurie de charbon.....	195
B. Les plaintes des industries transformatrices	197
C. Querelles autour d'un cartel de l'acier en France.....	201
D. Divergences entre producteurs sur le plan Schuman	207
III. La rédaction des clauses économiques du traité	210
A. Un accord dans l'intérêt des utilisateurs.....	211
B. Des transformations inattendues en faveur des cartels	215
C. Retour à la position d'hostilité aux cartels	218
D. La mise en place de l'interdiction des cartels.....	226
IV. Les résistances au projet de traité	228
A. La Ruhr et le gouvernement fédéral contre le démantèlement.....	228
B. La CSSF refuse la communauté du charbon et de l'acier.....	231
C. Un contre-projet des confédérations patronales européennes	234
V. Formation d'une coalition en faveur du plan Schuman	239
A. Le jugement de Monnet sur la situation	239
B. L'isolement de la Chambre syndicale de la sidérurgie.....	243

C. Une coalition contre les cartels.....	248
D. L'intervention des Américains	253
Quatrième partie	
La ratification du traité en France	
I. Les divergences au sein de l'industrie.....	265
A. Des divergences manifestes au sein de la sidérurgie.....	265
B. Les positions divergentes de la CSSF et du CNPF	269
C. Changements dans les industries transformatrices	272
D. L'échec d'une solution de conciliation.....	275
E. Le poids économique des consommateurs de l'acier.....	279
F. Les Chambres de commerce en faveur de la CECA.....	282
II. Arguments et mesures en faveur du plan Schuman	286
A. La préparation de la ratification.....	286
B. Taille du marché et utilisation des capacités	289
C. Les avantages de la concurrence.....	291
D. La compétitivité de la sidérurgie	294
E. Garantir l'approvisionnement en charbon.....	299
F. Déconcentration et contrôle de la Ruhr	302
G. Des aides supplémentaires pour les producteurs d'acier.....	304
III. La décision en faveur de la CECA	307
A. Un soutien gouvernemental sans ambiguïté.....	308
B. La sidérurgie divisée et isolée.....	311
C. La réserve du CNPF	316
D. Du changement à la tête de la CSSF.....	320
E. Derniers obstacles et réconciliation	326
F. La première loi antitrust européenne	332

IV. Épilogue : le succès de la communauté	334
A. La sidérurgie française dans la CECA	334
B. Le destin ultérieur des cartels de l'acier.	337
Conclusion	
I. Le plan Schuman, solution à un problème	345
A. Les causes de la crise de 1949.....	345
B. La conjoncture sans effet	347
C. Le choix du 9 mai 1950	349
II. Le processus de décision	350
A. Les alternatives possibles	350
B. Conflits et coalitions d'intérêts	352
III. Le rôle du modèle américain.....	354
A. Une rupture avec la tradition européenne des cartels.....	355
B. L'influence américaine : réalité ou discours ?.....	357
Annexe.....	361
Index des abréviations.....	365
Sources et bibliographie	367
Index des noms de personnes	397
Index des institutions et sociétés	401
Table des tableaux	405
Table des matières	407